

TỜ TRÌNH

Về việc đề nghị phê duyệt kế hoạch SXKD và đầu tư năm 2026

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần thủy điện Cần Đơn.

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Thủy điện Cần Đơn;

Căn cứ kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025; Tình hình dự báo khí tượng thủy văn, kế hoạch chạy máy của các nhà máy bậc thang trên và tình hình triển khai nghiên cứu các dự án đầu tư mở rộng SXKD. Công ty xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư năm 2026 cụ thể như sau:

I. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026.

1. Các chỉ tiêu chính.

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2026	
			Công ty Hợp nhất	Công ty mẹ
1	Tổng giá trị SXKD	10 ⁶ đ	557.890	520.363
2	Doanh thu	10 ⁶ đ	517.510	482.670
3	Nộp ngân sách	10 ⁶ đ	186.835	178.677
4	Lợi nhuận			
-	Lợi nhuận trước thuế	10 ⁶ đ	220.044	219.340
-	Lợi nhuận sau thuế	10 ⁶ đ	177.741	175.773
5	Các tỷ suất			
-	Lợi nhuận cận biên	%	42,50%	45,40%
-	Lợi nhuận sau thuế/VDL	%		25,50%
-	Lợi nhuận sau thuế/Vốn CSH	%	16,40%	16,40%
6	Vốn điều lệ	10 ⁶ đ		689.986
7	Vốn chủ sở hữu	10 ⁶ đ	1.081.792	1.070.252
8	Tỷ lệ cổ tức	%		16%
9	Kế hoạch đầu tư	10 ⁶ đ	98.900	98.900

Đề nghị Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 ủy quyền cho Hội đồng quản trị Công ty căn cứ tình hình thực tế về thời tiết, thủy văn... được điều chỉnh kế hoạch SXKD năm 2026 cho phù hợp. Thời gian điều chỉnh trước 31/10/2026.

2. Một số nhiệm vụ trọng tâm

- Tổ chức vận hành các nhà máy thủy điện Cần Đơn, Ry Ninh II, Nà Lơi, Hà tây đảm bảo an toàn và hiệu quả.



- Thực hiện thủ tục chuẩn bị đầu tư các dự án đủ điều kiện đã nằm trong quy hoạch được phê duyệt giai đoạn 2026-2030 và 2031-2035: Nhà máy Điện mặt trời nổi Cần Đơn GD2, thủy điện Ry Ninh II mở rộng; Điện mặt trời nổi thủy điện Hà Tây. Tiếp tục bổ sung quy hoạch các dự án Mở rộng NM thủy điện Cần Đơn, Nhà máy Điện mặt trời nổi Cần Đơn GD1.

- Hoàn thiện thủ tục chuẩn bị đầu tư, phân đấu khởi công tối thiểu được 01 dự án điện trong năm 2026.

- Tiếp tục tìm kiếm các cơ hội đầu tư mới để mở rộng SXKD trong lĩnh vực điện, hạ tầng, đô thị, khu công nghiệp, cụm công nghiệp...

- Đẩy mạnh áp dụng công nghệ số hóa vào hoạt động SXKD.

- Tiếp tục thay thế thiết bị nhà máy thủy điện Cần Đơn xuống cấp vận hành không ổn định, để nâng cao độ tin cậy và phục vụ bàn giao theo hợp đồng BOT.

3. Các giải pháp thực hiện

Để thực hiện tốt các mục tiêu trên, Công ty đề ra các giải pháp như sau:

3.1 Công tác sắp xếp tổ chức

- Tiếp tục thực hiện công tác rà soát sửa đổi, bổ sung các Quy chế quản lý nội bộ cho phù hợp với các thay đổi của Nhà nước và yêu cầu quản lý của Công ty.

- Bố trí nhân lực đủ năng lực tham gia quản lý các dự án Công ty đầu tư.

- Rà soát bổ nhiệm và bổ nhiệm lại theo đúng thời gian, điều kiện, tiêu chuẩn quy định của cấp có thẩm quyền.

3.2 Công tác quản lý kỹ thuật công nghệ

- Rà soát, sửa chữa, nâng cấp các hệ thống thiết bị của các Nhà máy đã xuống cấp cần thay thế, đặc biệt các thiết bị cần thay thế để bàn giao khi kết thúc hợp đồng BOT Cần Đơn. Trước mắt triển khai nâng cấp hệ thống điều tốc, kích từ, Scada.

- Thực hiện thường xuyên nhiệm vụ quản lý chất lượng thông qua việc kiểm tra giám sát, nhằm phát hiện, xử lý kịp thời những sự cố trong quá trình vận hành.

- Chuẩn bị đầy đủ các vật tư thiết bị phục vụ công tác bảo dưỡng sửa chữa định kỳ, thường xuyên máy móc, thiết bị, công trình thủy công các Nhà máy theo kế hoạch. Sử dụng các tài sản vật tư, máy móc, thiết bị... một cách tiết kiệm, hiệu quả nhất.

- Trình cấp có thẩm quyền phê duyệt các quy trình liên quan đến vận hành các nhà máy thủy điện.

3.3 Công tác kinh tế kế hoạch

- Sửa đổi các quy chế quy định nội bộ để đảm bảo tuân thủ đúng quy định, phù hợp với mô hình hoạt động tổ chức của Công ty và đảm bảo hiệu quả tối ưu nhất.

- Nâng cao chất lượng công tác ký kết hợp đồng kinh tế. Việc ký kết các hợp đồng kinh tế tuân thủ đầy đủ theo quy định của pháp luật và của Công ty.

- Xây dựng kế hoạch vốn phục vụ đầy đủ kịp thời cho hoạt động SXKD và đầu tư của Công ty.

- Xây dựng các biện pháp cụ thể và tổ chức triển khai thực hiện toàn diện các kế hoạch để đảm bảo hoàn thành kế hoạch SXKD năm 2026 đã được cấp có thẩm quyền thông qua.

- Thực hiện các thủ tục ký hợp đồng giá điện chính thức nhà máy thủy điện Ry Ninh II theo quy định.

3.4 Công tác tài chính - tín dụng - kế toán

- Hoàn thành tái cơ cấu tài chính Công ty Cổ phần Thủy điện Sông Đà Tây Nguyên.
- Thu hồi vốn kịp thời tiền bán điện của các nhà máy theo Hợp đồng đã ký kết.
- Tính toán cân đối, phân bổ hợp lý nguồn vốn của các dự án đầu tư. Làm việc với các tổ chức tín dụng để huy động vốn đầu tư với lãi suất hợp lý nhất.
- Thực hiện tổng hợp, hạch toán chi phí sản xuất tuân thủ đầy đủ theo quy định của Công ty và pháp luật.

3.5 Công tác khác

- Thực hiện tiết kiệm tối đa chi phí sản xuất và quản lý trên cơ sở: định biên nhân sự, sắp xếp lại tổ chức, tiết kiệm chi phí,...
- Gắn tiền lương, tiền thưởng với chất lượng và hiệu quả sản xuất kinh doanh.
- Thường xuyên chăm lo cải thiện đời sống vật chất tinh thần, tạo điều kiện cho người lao động có cuộc sống và thu nhập ổn định, gắn bó lâu dài với Công ty.
- Thực hiện tốt công tác an toàn, bảo hộ lao động, giải quyết kịp thời, đầy đủ các chế độ, chính sách đối với người lao động theo quy định của pháp luật.
- Phát động các phong trào thi đua, khen thưởng động viên kịp thời các cá nhân, tập thể có thành tích xuất sắc trong lao động sản xuất.
- Định kỳ đánh giá việc thực hiện cũng như theo dõi biến động của các rủi ro để đưa vào theo dõi quản lý.
- Thực hiện đồng bộ các giải pháp QTRR trong các hoạt động nghiệp vụ trong toàn công ty.

II. Công tác đầu tư.

1. Nhiệm vụ chính

- Làm việc với các địa phương: Đồng Nai, Khánh Hòa, Điện Biên để bổ sung quy hoạch một số dự án năng lượng tái tạo trong đợt điều chỉnh quy hoạch tới.
- Bám sát các địa phương để hoàn thiện thủ tục pháp lý các dự án nêu trên.
- Chuẩn bị hồ sơ năng lực để tham gia đấu thầu làm nhà đầu tư một số dự án phù hợp với năng lực của đơn vị.
- Chuẩn bị nhân lực đủ điều kiện để quản lý các dự án trong giai đoạn đầu tư và vận hành nhà máy.
- Tìm kiếm các cơ hội đầu tư mới để mở rộng SXKD trong lĩnh vực điện, hạ tầng, đô thị, khu công nghiệp, cụm công nghiệp... Trọng tâm là các dự án năng lượng tái tạo khu vực miền Trung, Tây Nguyên và Nam bộ.

2. Về thủ tục đầu tư

Để đảm bảo tiến độ triển khai các dự án nếu được cấp có thẩm quyền phê duyệt chủ trương đầu tư. Đề nghị Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Hội đồng quản trị công ty phê duyệt các nội dung liên quan đến công tác đầu tư thuộc thẩm quyền của



Đại hội đồng cổ đông, đảm bảo thực hiện theo đúng quy định của pháp luật. Hội đồng quản trị sẽ Báo cáo Đại hội đồng cổ đông trong phiên họp gần nhất.

Trên đây là kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư năm 2026, Hội đồng quản trị Công ty xin báo cáo trước Đại hội, đề nghị các quý vị cổ đông dự đại hội cho ý kiến và thông qua.

Trân trọng.

Nơi nhận:

- Như kính gửi;
- HĐQT, BKS, TGD;
- Lưu: TCHC, KTKH, TCKT, HĐQT.

TẠI HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



Nguyễn Quang Tuyền

