

Số: 11 /TTr-HĐQT

Bình Phước, ngày 09 tháng 6 năm 2023

## **TỜ TRÌNH**

**Về việc đề nghị thông qua kế hoạch SXKD và kế hoạch đầu tư năm 2023**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần thủy điện Cần Đơn.

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần thủy điện Cần Đơn;

Căn cứ kết quả sản xuất kinh doanh năm 2022; tình hình dự báo khí tượng thủy văn, kế hoạch chạy máy của các nhà máy bậc thang trên. Công ty xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư năm 2023 với một số nội dung chủ yếu sau:

### **1. Các chỉ tiêu chính về SXKD năm 2023**

TT	Tên chỉ tiêu	Đơn vị	Kế hoạch năm 2023			Ghi chú
			Công ty mẹ	Công ty con	Hợp nhất	
<b>I</b>	<b>Tổng giá trị SXKD</b>	10 <sup>6</sup> đ	<b>394.400</b>	<b>31.400</b>	<b>425.800</b>	
1	Giá trị KD SP công nghiệp	10 <sup>6</sup> đ	394.200	31.400	425.600	
2	Giá trị KD dịch vụ khác	10 <sup>6</sup> đ	200		200	
<b>II</b>	<b>Các chỉ tiêu tài chính</b>					
1	Doanh thu	10 <sup>6</sup> đ	358.600	28.600	387.200	
2	Nộp ngân sách	10 <sup>6</sup> đ	128.300	2.900	131.200	
3	Lợi nhuận	10 <sup>6</sup> đ				
	Lợi nhuận trước thuế	10 <sup>6</sup> đ	143.400	1.500	144.900	
	Lợi nhuận sau thuế	10 <sup>6</sup> đ	114.720	1.500	116.220	
5	Vốn chủ sở hữu	10 <sup>6</sup> đ	898.800		898.800	
6	Vốn điều lệ	10 <sup>6</sup> đ	689.986		689.986	
9	Dự kiến tỉ lệ cổ tức	%	18,0		18,0	

### **2. Kế hoạch đầu tư**

Tiếp tục tìm kiếm, nghiên cứu các dự án phù hợp với ngành nghề và thế mạnh của Công ty để thực hiện đầu tư hoặc hợp tác đầu tư mở rộng sản xuất nhằm đảm bảo sự phát triển ổn định và bền vững của Công ty. Bên cạnh đó tiếp tục sửa chữa, nâng cấp hệ thống thiết bị các nhà máy hiện đang bị xuống cấp, lạc hậu ... nhằm nâng cao tuổi thọ, vận hành ổn định các hệ thống thiết bị và đảm bảo an toàn sản xuất.

### **3. Các giải pháp thực hiện**

Để thực hiện tốt các mục tiêu trên, trong năm 2023 Công ty đề ra các giải pháp như sau:

#### **3.1 Công tác quản lý vận hành**

- Tổ chức quản lý, vận hành an toàn công trình, thiết bị trong các nhà máy.

- Thực hiện nghiêm túc các quy trình quản lý vận hành, không để xảy ra sự cố chủ quan.

- Tiếp tục đào tạo CBCNV đáp ứng được yêu cầu thay đổi và áp dụng công nghệ mới vào hệ thống thiết bị tại các nhà máy của công ty.

- Duy trì tác phong công nghiệp trong các hoạt động sản xuất; đảm bảo công tác ATBHLĐ, ý thức tổ chức kỷ luật lao động.

### **3.2 Công tác quản lý kỹ thuật - an toàn lao động**

- Tăng cường công tác quản lý chất lượng, hiệu quả công việc thông qua kiểm tra giám sát, nhằm phát hiện, xử lý kịp thời những sự cố trong quá trình vận hành, bảo dưỡng sửa chữa thiết bị nhà máy.

- Nâng cao chất lượng công tác BDSC thiết bị, công trình các nhà máy, công tác vật tư, theo dõi và đôn đốc các bộ phận chuyên môn thực hiện đúng các chức năng nhiệm vụ được giao nhằm đảm bảo năng suất và chất lượng công việc theo kế hoạch.

- Thường xuyên kiểm tra đánh giá tình trạng kỹ thuật và chất lượng thiết bị nhằm phát hiện sớm các nguy cơ có thể xảy ra sự cố để có các biện pháp ngăn chặn, khắc phục kịp thời không để các tổ máy phải dừng do sự cố; khuyến khích CBCNV nghiên cứu cải tiến kỹ thuật, tìm kiếm nguồn vật tư, thiết bị phù hợp để mua sắm phục vụ công tác sửa chữa, thay thế.

- Khắc phục tồn tại máy móc thiết bị đã được nhận diện tại các nhà máy nhằm đảm bảo an toàn trong công tác vận hành và hiệu suất khai thác tối đa có thể đạt được.

- Thực hiện giám sát đầy đủ công tác ATBHLĐ, PCCN trong mọi hoạt động sản xuất. Hàng tháng thực hiện đánh giá việc tuân thủ, khen thưởng các trường hợp điển hình chấp hành tốt và xử phạt kịp thời các trường hợp lơ là, vi phạm công tác ATBHLĐ, PCCN.

### **3.3 Công tác Kinh tế - Tài chính**

- Thực hiện đúng các quy định của Nhà nước và của Công ty về công tác tài chính, kế toán, kế hoạch lựa chọn nhà thầu, hợp đồng, đầu tư, báo cáo, kiểm toán...

- Tiếp tục chỉ đạo rà soát sửa đổi, bổ sung các quy chế nội bộ sao cho phù hợp với những thay đổi của pháp luật và yêu cầu quản lý của Công ty.

- Thực hiện thường xuyên theo tháng, quý, năm công tác báo cáo, tổng hợp chi phí sản xuất, trên cơ sở đó tiến hành phân tích, tìm nguyên nhân và khắc phục những hoạt động kém hiệu quả, các chi phí vượt định mức, phát huy những hoạt động mang lại hiệu quả kinh tế cao.

- Đôn đốc quyết liệt công tác thu hồi công nợ đối với các tổ chức và cá nhân.

### **3.4. Công tác quản lý vật tư thiết bị**

- Tổ chức tốt công tác quản lý giá cả và chất lượng vật tư thiết bị thay thế. Dự trữ vật tư thay thế hợp lý, đảm bảo đủ cho sản xuất, hạn chế tối thiểu vật tư tồn kho.

- Thường xuyên kiểm tra các thiết bị an toàn trong nhà máy và kiểm định, bảo dưỡng đúng định kỳ.

- Duy trì chế độ báo cáo sản xuất kinh doanh, quyết toán vật tư, vật tư tồn kho hàng tháng, báo cáo hoạt động xe máy và ghi nhật trình xe máy hàng ngày.

- Lập kế hoạch thay thế, nâng cấp các thiết bị chính, phụ đã xuống cấp tại các nhà máy trong công ty kịp thời nhằm đảm bảo vận hành sản xuất an toàn, liên tục.

### 3.5. Công tác tổ chức và chăm lo đời sống cho CBCNV

- Gắn tiền lương, tiền thưởng với chất lượng và hiệu quả kinh doanh.
- Thường xuyên chăm lo cải thiện đời sống vật chất tinh thần, tạo điều kiện cho người lao động có cuộc sống và thu nhập ổn định, gắn bó lâu dài với Công ty.
- Thường xuyên tổ chức các hoạt động phong trào thể thao, văn nghệ, vui chơi giải trí lành mạnh cho CBCNV. Phát động các phong trào thi đua, khen thưởng động viên kịp thời các cá nhân, tập thể có thành tích xuất sắc trong lao động sản xuất.
- Tuyên truyền vận động CBCNV thực hiện nghiêm quy định của Trung ương và địa phương về công tác phòng chống dịch Covid -19 và ban hành kịp thời các quy định nội bộ theo đặc điểm cụ thể của từng nhà máy, theo từng thời điểm diễn biến dịch bệnh nhằm đảm bảo sức khỏe cho CBCNV, đồng thời không làm gián đoạn hoạt động SXKD của đơn vị.

### 3.6. Công tác quản lý chất lượng, quản lý rủi ro

- Thực hiện tốt quản lý chất lượng theo tiêu chuẩn ISO 9001-2015. Áp dụng đồng bộ, duy trì thường xuyên việc áp dụng tiêu chuẩn trong mọi hoạt động sản xuất của Công ty.
- Tăng cường nâng cao chất lượng công tác quản lý rủi ro và đưa công tác quản lý rủi ro đi vào chiều sâu.
- Định kỳ đánh giá việc thực hiện cũng như theo dõi biến động của các rủi ro.
- Các hoạt động cốt lõi của Công ty đều phải được kiểm soát thông qua các quy trình quản trị rủi ro.

Trên đây là kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư năm 2023 xin báo cáo trước Đại hội, đề nghị các quý vị cổ đông dự đại hội cho ý kiến đóng góp xây dựng để hoạt động của Công ty ngày càng hiệu quả hơn.

Trân trọng.

#### Nơi nhận:

- Như kính gửi;
- HĐQT, BKS, TGD;
- Lưu: TCHC, KTKH, TCKT, HĐQT.



**Phạm Văn Việt**